



## 董事长在德国 Aberle 加入 PPM 公司仪式上的讲话

Aberle 新同事们：

大家好，我是 PPM 富泰和股份公司董事长 Frank Zhu，请原谅我现在还只能用英语跟大家讲话，希望一年后我也可以用德语跟大家交流。

2016 年 9 月 1 日开始，Aberle 就成了 PPM 公司全球的一部分了。在中国，

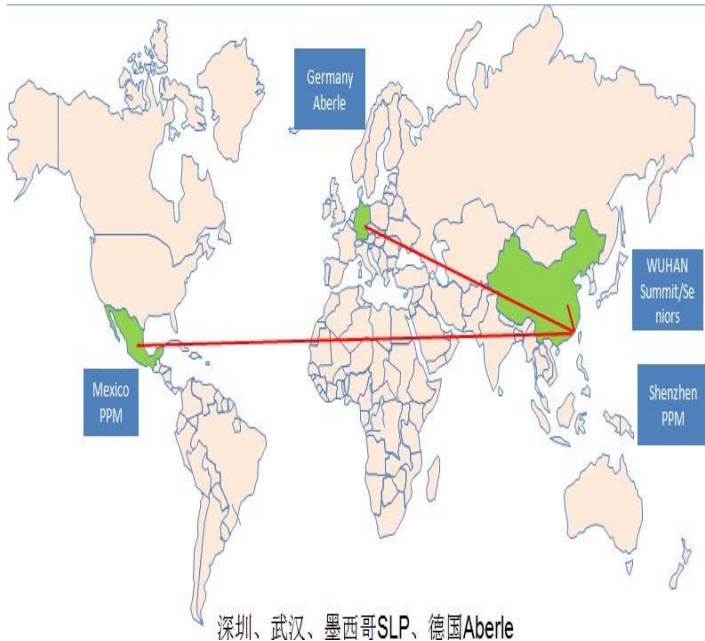
大家说秋天是收获的季节，我们很开心在这个秋天开始就有这样一个很好的收获。今年的三月份 Aberle 重要的客户博世推荐我们做这个并购，我跟 Micheal 四月初就到 Aberle 来了。那天下着很大的雪，Micheal 开一辆很小的车在山路上来回打滑。而今天则是鸟语花香，阳光灿烂，我们都很



开心。从四月份我们和 Gunter、Torsten 接触以来，一直很敬佩他们的诚恳、敬业精神以及他们对并购的支持。



# 深圳市富泰和精密制造股份有限公司



PPM 是 2005 年由我们四兄弟在中国深圳创立，我们感到骄傲的是过去 11 年我们每年都保持平均 15% 的增长，我们现在手上未来 5 年的订单也能预测到我们未来 5 年还会以 15% 以上的速度继续增长。富泰和股份是中国国家高新技术企业，新三板创新层企业(股票代码 834044)。在深圳、武汉、墨西哥有我们自己的工厂，九百多名员工，我们很高兴

从明天开始，我们也有自己的德国工厂，这样完成了我们全球的布局。公司现在的销售额大约在 5000 万欧元，随着 ABERLE 公司的加入和墨西哥工厂的增长，2017 年会超过 6000 万欧元的销售。我们主要的客户包括通用、康明斯、天合、奔驰、大众、博世、大陆等著名汽车制造商和系统供应商。未来公司的发展会继续紧紧围绕汽车技术的发展趋势“最强的动力，最低的能耗，最清洁的排放，最安全的驾驶”这个方向坚定不移地走下去。

刚才新任总经理 Horst 介绍了他自己的从业经历，我也借此机会让大家了解我和我们团队。我跟 Horst 认识是 2011 年德尔福项目的合作，他当时是德尔福奥地利工厂的总经理，我很感谢在这个并购的关键时刻他加入我们团队一起打拼。

我第一次到德国是 1998 年，当时我拖着装满样品的沉重箱包到科隆展会去寻找潜在的客户，在那里我第一次遇到了 Michael，他今天也在场，现在是我们欧洲销售总监，自始至终参与了这次并购，谢谢 Michael ！

2005 年我们创立了富泰和公司，当时是从收购了有 140 年历史美国斯达耐公司的一条生产线起步的。这几个月来德国帮助的 Kirk，当时就是斯达耐公司的工程师，



# 深圳市富泰和精密制造股份有限公司

离开后加入我们富泰和团队，谢谢 Kirk ！

我本人是机械工程师，1986 年中国刚刚改革开放，国家送我到法国勒芒去学习，那次是我第一次看到数控机床，原来我都只在书上看到过图纸，从来没见过数控机床的实物。因为传统的中国工厂都是师傅手摇的机床。1990-1992 年，国家又送我到美国学习，美国和法国的学习让我了解到国外先进的管理，同时也学习了跨文化的交流。

1995 Established Pins & Things

2001 Sold Pins & Things Home Appliance

Business to Emerson

2005 Established PPM (Shenzhen) Company

2008 Expanded PPM - Summit Wuhan Company

2011 Expanded PPM - Hong Kong Company

2012 Launched JV with Senior

2014 Greenfield site PPM Shenzhen New Plant

2015 Listed in China IPO market

Expanded PPM- Mexico

2016 Acquiring Europe automotive company to

have Manufacturing base in Europe

PPM Confidential



1995



2001



2005



2008



2014



2015

实际上 PPM 是我们兄弟创立的第二个企业。我们创立的第一个企业是 1995 年创立的 Pins n Things。那时候我们正赶上中国改革开放的好机遇，公司每年都保持了 100% 的增长。2001 年，世界 500 强艾默生收购了我们的企业，我在艾默生的这个中国工厂做了 3 年总经理。在那里我认识了大东和 Bill，他们后来也加入了富泰和团队，这次也全程参与了 Aberle 的并

购，今天 Bill 也在场。谢谢 Bill！

无论是在法国企业、美国企业、德国企业,还是我们自己的企业，通过上面经历我有下面三点很深的体会：第一，人是最重要的资产；第二，团队是成功的基础；第三，激情和远见可以引领美好的未来！

我首先回答大家最关注的第一个问题：我们为什么要收购 Aberle 公司？

Aberle 公司 1922 年创立，90 多年来以精湛的技术、不妥协的质量标准赢得了市场享有不凡的声誉。最重要的是有 Gunter、Torst、Mury、Decker 和你们这些优秀





# 深圳市富泰和精密制造股份有限公司



的人才。我们生意的战略是基于“卓越品质，创新技术，最优成本和国际化布局”去策划和发展的，收购 Aberle 公司让我们获得德国的技术和品质，同时也完善了我们的国际化布局。Gunter 今年 78 岁了，他把这个历史悠久的优秀企业交到我们手上，我感到荣幸和责任重大，国际经济形势变化剧烈，每个企业都会和我们

人生一样，有低谷和高潮，我们一起笑看风云，我们一起前行，明天一定会更美好。

现在我来回答第二个问题：我们为什么到这里来？

第一，我们到德国是来学习的，学习德国很好的工业 4.0 技术、卓越的质量意识、严谨和一丝不苟的工作精神，这也是迄今为止我们并购过程中先后送了十多名中国员工过来和大家一起学习的原因，大家一起工作的过程也是一起学习的过程；感谢今天在场的中国员工 Yuki、Janny、Lucas 和 lily 等。将来我们也会派你们中间的一些人到中国、墨西哥去帮助和培训我们当地的员工。

第二，我们来到德国是为了更贴近我们的客户，Aberle 公司方圆 400 公里内有



我们核心客户博世、奔驰、马勒、大众、天合和大陆等。有客户的成功才有我们的成功。今晚我们的研发总监意大利工程师 Federico 也会赶到 Aberle 来，我们一起策划在 Aberle 建立我们欧洲的研发中心，只有紧紧跟随核心客户才能快速抓住未来技术发展机遇，证明技术发展方向和设计正

确的，先进的技术战略路线。有技术就有核心竞争力，有核心竞争力才能让企业基



# 深圳市富泰和精密制造股份有限公司

---

业长青。

第三点最重要，希望大家记住，我们来到德国这里是求发展的，是为了和大家一起打拼美好未来的。健康的财务引领未来，我们一起关注销售的增长，一起关注现金流和盈利。通过持续的投资和持续的盈利共同创造更多的工作机会去服务 Aberle 所在的社区。

富泰和公司接下来会提供更多的帮助，除了我们兄弟原始股东外，还有深圳创新投、高新投、平安、招商、中信等投资机构，他们也是非常支持这次并购。我们会在人员、资金、技术和产品方面提供全方位支持。富泰和股份会做你们坚强的后盾，我坚信 Aberle 一定会有持续盈利的发展。

再一次谢谢 Gunter 和 Torst。谢谢大家！

富泰和股份董事长：朱江平(Frank Zhu)

2016年8月31日

---